

ผู้ที่รับ.....	013
วันที่.....	๗.๘.๒๕๖๕
เวลา.....	๑๑.๓๐ .....
<input checked="" type="checkbox"/> สำนักงานกศน. <input checked="" type="checkbox"/> สำนักงานกศน.จังหวัดชลบุรี <input type="checkbox"/> อ่านวิจัย <input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ <input type="checkbox"/> สำเริมฯ นอกรอบบ <input type="checkbox"/> สำเริมฯ ตามอธิการด ๑๓๐๐ <input type="checkbox"/> สำเริมมาศีเครือข่าย <input type="checkbox"/> นิตาคิตตามประเมินผล	



ที่ ศศ ๐๒๑๐.๓๑/ ๑ ๐๙๐

๘ มกราคม ๒๕๖๕

๑๐ ม.ค. ๒๕๖๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เผยแพร่บทความวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงาน กศน. จังหวัดชลบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. บทความวิจัยเรื่อง รูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษา

ของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษาอกรอบและ การศึกษา

ตามอธิการด ๑๓๐๐ ในจังหวัดลพบุรี

จำนวน ๑ ฉบับ

๒. แบบตอบรับการเผยแพร่บทความวิจัย

จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย นายสุบิน ผลอนุรักษ์วงศ์ ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัดตราด  
ได้ดำเนินการวิจัยเรื่อง “รูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษา  
นอกรอบและ การศึกษาตามอธิการด ๑๓๐๐ ในจังหวัดลพบุรี”

ในการนี้ สำนักงาน กศน.จังหวัดตราด จึงได้ขอความอนุเคราะห์เผยแพร่บทความวิจัย  
ดังกล่าว เพื่อให้ความรู้แก่ผู้ที่สนใจ และใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการสถานศึกษา และได้ขอความ  
อนุเคราะห์ตอบรับบทความวิจัยดังกล่าว ส่งคืนสำนักงาน กศน.จังหวัดตราด ตามแบบตอบรับที่ส่งมาด้วยนี้  
จัดเป็นพระคุณอย่างยิ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัดชลบุรี

ขอแสดงความนับถือ

เพื่อโปรดทราบ/อนุมัติ

เพื่อโปรดพิจารณาเห็นควร ลงนามใน

1. นายสุบิน ผลอนุรักษ์วงศ์

(นายสุบิน ผลอนุรักษ์วงศ์)

ผู้อำนวยการ

รองผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัดตราด รักษาการในตำแหน่ง

ลงชื่อ: นายสุบิน ผลอนุรักษ์วงศ์ ๗.๐๗.๖๗

ผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัดตราด

(นางสาวสุชิลา บุตรสนม)

นักจัดการงานทั่วไป

กลุ่มส่งเสริมการศึกษานอกรอบ ม.ค. ๒๕๖๕

นางสาวสุชิลา บุตรสนม

โทรศัพท์ ๐ ๓๔๕๑ ๘๐๘๑

โทรสาร ๐ ๓๔๕๑ ๘๐๘๒

นักจัดการงานทั่วไป

๑๑.๐๑.๖๙

(นางสาวอุไรรัตน์ ชนะบำรุง)

รองผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัดชลบุรี

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัดชลบุรี

# **รูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอในจังหวัดลพบุรี**

## **A model of participation in educational provision administration among network partners of the District Non-formal and Informal education centres in Lopburi province**

สุbin ผลอนุรักษ์วงศ์<sup>1</sup>, สุมาย สังษรี<sup>2</sup>

Subin Phol Anuragwong<sup>1</sup>, Sumalee Sangsri<sup>2</sup>

### **บทคัดย่อ**

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาสภาพและปัญหาการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอในจังหวัดลพบุรี(2)ศึกษาความต้องการการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการศึกษาของศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอในจังหวัดลพบุรีและ (3)นำเสนอรูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอในจังหวัดลพบุรี

กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วย (1) ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 11 คน (2) ครู กศน. จำนวน 107 คน (3)ภาคีเครือข่าย จำนวน 469 คน ขนาดกลุ่มตัวอย่างใช้ตารางเครชีและมอร์แกน แล้วสุ่มอย่างง่าย และ (4) ผู้ทรงคุณวุฒิในการสนทนาภักลุ่ม จำนวน 12 คน เครื่องมือที่ใช้คือ แบบสอบถามสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา ครู และภาคีเครือข่าย ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบมาตราประมาณค่าและค่าสามัญเบ็ด มีค่าความเชื่อมั่น 0.96 และ 0.97 ตามลำดับ การสนทนาภักลุ่ม วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์เนื้อหา และนำผลการประเมิน ข้อเสนอแนะจากการสนทนาภักลุ่ม จัดทำเป็นรูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอในจังหวัดลพบุรี

<sup>1</sup> สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ แขนงวิชาการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

<sup>2</sup> ศาสตราจารย์ เกียรติคุณ, แขนงวิชาการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

<sup>1</sup> Department of Education Non-formal and informal education. Sukhothai Thammathirat Open University

<sup>2</sup> Professor Emeritus, Department of Education Non-formal and informal education. Sukhothai Thammathirat Open University

ผลการวิจัยพบว่า (1) สภาพการมีส่วนร่วม อยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนปัญหาการมีส่วนร่วม อยู่ในระดับปานกลาง (2) ความต้องการการมีส่วนร่วม อยู่ในระดับมากที่สุด และ(3) รูปแบบการมีส่วนร่วม ประกอบด้วย 5 ด้านคือ (1) ด้านการวางแผนจัดการศึกษา (2) ด้านการประสานงาน (3) ด้านการพัฒนา (4) ด้านการจัดการเรียนรู้ และ(5) ด้านการนิเทศ ติดตามและประเมินผล

**คำสำคัญ:** รูปแบบการมีส่วนร่วม ภาคีเครือข่าย การบริหารจัดการศึกษาอกรอบบและ การศึกษาตามอัชญาศัย จังหวัดลพบุรี

## **Abstract**

The research objectives were to: (1) study the present state and problems of participation in educational provision administration among network partners of the District Non-formal and Informal education centres in Lopburi province; (2) identify needs of network partners for participation in educational provision administration of the District Non-formal and Informal education centres in Lopburi province; and (3) to propose the model of participation in educational provision administration among network partners of the District Non-formal and Informal education centres in Lopburi province.

The research samples consisted: (1) 11 Non-formal education administrators; (2) 107 Non-formal education teachers; (3) network partners who included 191 personal of local administration organization and local government organizations, 44 teachers and educators of local educational institutors, and 234 representatives of local groups and local organizations, and 12 experts for focus group discussion. Research instruments were questionnaires for administrators and teachers and questionnaires for network partners, which were in the forms of rating scale and open-ended questions with reliability at 0.96 and 0.97 respectively; and items for focus group discussion. Data were analyzed by frequency, means, standard deviation and content analysis.

Research results showed that: (1) Overall participation in educational provision administration of network partners of the District Non-formal and Informal education centres in Lopburi province was at the highest level. The overall problems of participation in educational provision administration of the network partners was at a moderate level; (2) Needs of network partners of the District Non-formal and Informal education centres in Lopburi province for overall participation

in educational provision administration was at a highest level; and (3) the proposed model of participation in educational provision administration among network partners of the District Non-formal and Informal education centres in Lopburi province composed of 5 aspects. They were: (1) The aspect of planning for educational provision. (2) The aspect of co-ordination. (3) The aspect of curriculum development. (4) The aspect of learning activities provision. and (5) The aspect of supervision, following up and evaluation.

**Keywords:** A model of participation in educational provision administration participation, network partners, District Non-formal and Informal education centres

## บทนำ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตามมาตรา 8 การจัดการศึกษาให้ยึดหลัก ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา มาตรา 9 การจัดระบบ โครงสร้าง และกระบวนการจัดการศึกษา ให้ยึดหลักการมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ประกอบกับมาตรา 29 ให้สถานศึกษาร่วมกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการและสถาบันสังคมอื่น ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนโดยจัดกระบวนการเรียนรู้ภายนอกชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีการจัดการศึกษาอิ่มตื้น มีการแสวงหาความรู้ ข้อมูล ข่าวสารและรู้จักเลือกสรร ภูมิปัญญาและวิทยาการต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้

สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการรวมทั้งหัวข้อการสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์พัฒนาระหว่างชุมชน (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2545) ซึ่งในการจัดการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัชญาศัยเป็นการจัดการศึกษา ที่ยึดหลักการศึกษาตลอดชีวิต ให้กับประชาชน ตั้งนั้นทุกภาคส่วนของสังคมจึงมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเพื่อให้สามารถพัฒนาการศึกษาและคุณภาพชีวิตของประชาชนได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับพระราชบัญญัติส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัชญาศัย พ.ศ. 2551 ได้บัญญัติไว้มาตรา 6 ให้มีการกระจายอำนาจ แก่สถานศึกษาและให้ภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการจัดการเรียนรู้และมาตรา 7 ภาคีเครือข่ายเกิดแรงจูงใจและมีความพร้อมในการมีส่วนร่วมเพื่อจัดกิจกรรมการศึกษาและมาตรา 18 ให้สถานศึกษาทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานและจัด

การศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัยร่วมกับภาคีเครือข่าย ซึ่งความสำคัญตั้งกล่าว สำนักงานส่งเสริมการศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัยมีความจำเป็นต้องจัดการศึกษาให้กับประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่มีความหลากหลาย ทั้งอายุ อารีพัฒนาธรรมและวิถีชีวิตที่แตกต่างกันตามสภาพบริบทสังคมที่อยู่ในแต่ละพื้นที่ของประเทศไทย การจัดการศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัย จึงต้องร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการจัดการเรียนรู้ให้กับประชาชนซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายร่วมกับการพัฒนาศักยภาพของเครือข่าย ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งที่จะสร้างพลังในการขับเคลื่อนการจัดการศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัยให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้นได้ (สำนักงานส่งเสริมการศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัย, 2551)

ภาคีเครือข่ายของ กศน. เป็นเครือข่ายทางสังคมที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างผู้คน องค์กรที่เกี่ยวข้องกันในทุกระดับ มีป้าหมายในการทำงานร่วมกันคือการส่งเสริมการเรียนรู้ พัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชน ซึ่งในปัจจุบันสังคมไทยมีการเปลี่ยนแปลงไปมาก มีความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การสื่อสาร การคมนาคม ประชาชนมีวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป ประชาชนส่วนใหญ่ ยังมีฐานะยากจน ไม่สามารถพึงพาตนเองได้ มีหนี้สินขาดโภกาส พลารโภกาส ทางการศึกษาขาดทักษะชีวิตในการคิด วิเคราะห์ สถานการณ์ ต่างๆ อย่างมีเหตุผล การแก้ปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนซึ่งมีความซับซ้อน ยากต่อการแก้ไข

หรือพัฒนาโดยหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง (อุไรรัตน์ ชนะบำรุง, 2552, น. 6) การมีส่วนร่วมต่อการดำเนินงาน มีความสำคัญและจำเป็นต่อการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ เพราะเป็นผลที่เกิดขึ้นของความร่วมมือ ร่วมใจ ประสานงานและความรับผิดชอบร่วมกัน ซึ่งมีผู้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมไว้มากมาย แตกต่างตามบริบทที่เกี่ยวข้อง นอกรากนั้น ยุทธศิลป์ พานทอง (2550, น. 3) ได้กล่าวว่า การมีส่วนร่วมเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการบริหารจัดการสtot คล้องกับการเปลี่ยนแปลง การที่จะบริหารให้ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพควรได้นำหลักการมีส่วนร่วมที่เปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายร่วมรับผิดชอบและร่วมตัดสินใจในการจัดการศึกษาเพื่อสร้างความรู้สึกในการเป็นเจ้าของและร่วมจัดการศึกษาให้มากขึ้น ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการความต้องการของบุคคลที่เกี่ยวข้องสร้างความเข้มแข็งในการบริหารการศึกษาได้อย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัชญาตัยจังหวัดลพบุรี มีสถานศึกษาในสังกัด ได้แก่ ศูนย์การศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัยอำเภอ จำนวน 11 แห่ง โดยมี กศน. ตำบล จำนวน 124 แห่ง เป็นหน่วยจัดกิจกรรมการเรียนรู้การศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัย ซึ่งเป็นห้องเรียนของศูนย์การศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาตัยอำเภอ ซึ่งตั้งอยู่ในระดับตำบล เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชนในชุมชนและพัฒนา กศน. ตำบล ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตของชุมชน ได้อย่างทั่วถึง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ โดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตาราง เครื่องมือร์แกน และสุ่มอย่างง่าย จากทุก อำเภอใน 11 อำเภอ ประกอบด้วย 1) ผู้บริหารสถานศึกษา อำเภอละ 1 คน จำนวน 11 คน ผู้วิจัยจึงได้ศึกษาทั้งหมด 2) ครู กศน. จาก 11 อำเภอ จำนวน 124 คน ได้จำนวน 107 คน 3) ภาคีเครือข่าย จำนวน 469 คน ประกอบด้วย 3 กลุ่ม ดังนี้ 1) กลุ่ม องค์กรปกครองท้องถิ่น/หน่วยงานราชการ จำนวน 191 คน 2) กลุ่มสถานศึกษา จำนวน 44 คน และ 3) บุคคล/องค์กรท้องถิ่น จำนวน 234 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล ประกอบด้วย 1) แบบสอบถามสำหรับ ผู้บริหารสถานศึกษา 2) แบบสอบถาม สำหรับครู กศน. และ 3) แบบสอบถาม สำหรับภาคีเครือข่าย

การสร้างเครื่องมือสำหรับการวิจัย ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือ และฝ่าย กระบวนการตรวจสอบ แนะนำ แก้ไข และ ปรับปรุงจากอาจารย์ที่ปรึกษา ตรวจสอบ ความตรงเชิงเนื้อหาโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน คัดเลือกที่ฝ่ายเกณฑ์การพิจารณา และนำร่างแบบสอบถามไปดำเนินการหาค่า ความเชื่อมั่น พบร่วมแบบสอบถามทั้ง 3 ชุด ประกอบด้วย 1) สำหรับผู้บริหาร สถานศึกษา 2) สำหรับครู กศน. และ 3) สำหรับกลุ่มภาคีเครือข่าย มีค่าความเชื่อมั่น ดังนี้ สำหรับผู้บริหารสถานศึกษาไม่ได้ทำ การหาค่าเนื่องจากใช้เพียงแค่จำนวน 4 คน แบบสอบถามครู กศน. เท่ากับ 0.96 กลุ่ม ภาคีเครือข่าย เท่ากับ 0.97

ขั้นตอนที่ 2 สังเคราะห์และเสนอรูปแบบ การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษา ของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษาอุบลฯ ระบบและการศึกษาตามอัชญาศัย อำเภอ ในจังหวัดอุบลราชธานี ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

1. ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลจาก แบบสอบถามความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาและครู กศน. และบุคลากรของ ภาคีเครือข่าย ต่อรูปแบบการมีส่วนร่วมใน การบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่าย ของศูนย์การศึกษาอุบลฯ และการศึกษา ตามอัชญาศัย อำเภอ ในจังหวัดอุบลราชธานี โดย การวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน วิเคราะห์เนื้อหา รวมรวม และ สังเคราะห์ข้อมูล นำเสนอให้ทราบแต่ละประเด็น มากจัดเรียงลำดับใหม่ ตรวจสอบความถูก ต้องและปรับแต่งข้อความให้สมบูรณ์มาก ยิ่งขึ้น และนำข้อมูลทั้งหมดมาสรุป สังเคราะห์ จัดทำร่างรูปแบบ ซึ่งแบ่งเป็น 5 ด้าน คือ 1) ด้านการวางแผนจัดการศึกษา 2) ด้านการประสานงาน 3) ด้านการพัฒนา หลักสูตร 4) ด้านการจัดการเรียนรู้ และ 5) ด้านการนิเทศ ดิดตามและประเมินผล เพื่อสร้างแบบบันทึกสนทนากลุ่ม

2. การประชุมสนทนากลุ่ม (Focus Groups) กลุ่มตัวอย่าง คือผู้ทรงคุณวุฒิต้าน ภาคีเครือข่ายการศึกษาอุบลฯ และ การศึกษาตามอัชญาศัย ซึ่งเลือกแบบเจาะจง 12 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 1 คน ครู กศน. จำนวน 2 คน บุคลากรกลุ่มองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/ หน่วยงานราชการ จำนวน 3 คน บุคลากร กลุ่มสถานศึกษา จำนวน 3 คน บุคลากร กลุ่มนักศึกษา/องค์กรในท้องถิ่น จำนวน 3 คน

**3. น้ำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากการสนทนากลุ่ม มาจัดทำเป็นรูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอ ในจังหวัดลพบุรี**

### **เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย**

ลักษณะของเครื่องมือ เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ และข้อคำถามปลายเปิด โดยใช้กันกันกลุ่มดัวอย่าง ดังนี้

ฉบับที่ 1 แบบสอบถามสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน กศน.จังหวัดลพบุรี

ฉบับที่ 2 แบบสอบถามสำหรับครุภัณฑ์ สังกัดสำนักงาน กศน.จังหวัดลพบุรี

ฉบับที่ 3 แบบสอบถามสำหรับกลุ่มภาคีเครือข่าย ประกอบด้วย

- กลุ่มปกครองท้องถิ่น/หน่วยงาน

ราชการ

- กลุ่มสถานศึกษา
- กลุ่มนักศึกษา/องค์กรในท้องถิ่น

### **การวิเคราะห์ข้อมูล**

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมาและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์เรียบร้อยแล้วมาจัดกระทำและวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางคอมพิวเตอร์ซึ่งมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

1. สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์หาค่าความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ(Percentage)

2. การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการศึกษาวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ซึ่งใช้เกณฑ์สัมบูรณ์ในการแปลความหมาย (บุญชุม ศรีสะยาด, 2553)

3. รูปแบบการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการศึกษา วิเคราะห์หาค่าความถี่ (Frequency) และร้อยละ (Percentage)

### **ผลการวิจัย**

การศึกษารูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่าย ของศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอ ในจังหวัดลพบุรี โดยสรุปผลการวิจัย ดังนี้

**1. สภาพการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่าย ดังนี้**

1.1 สภาพการมีส่วนร่วม ของผู้บริหารสถานศึกษา โดยภาพรวม อยู่ในระดับมีส่วนร่วมมากที่สุด ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการประสานงาน

1.2 สภาพการมีส่วนร่วม ของครุภัณฑ์ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมีส่วนร่วมมากที่สุด ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการวางแผนจัดการศึกษา รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยสุด คือด้านการจัดการเรียนรู้

1.3 สภาพการมีส่วนร่วม ของบุคลากรภาคีเครือข่ายของครุภัณฑ์/หน่วยงานราชการ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมีส่วนร่วมมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ ด้านการประสานงานรองลงมา คือ ด้านการวางแผนจัดการ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยสุดคือ ด้านการจัดการเรียนรู้

1.4 สภาพการมีส่วนร่วมของบุคลากรภาคีเครือข่ายสถานศึกษา โดยภาพรวมอยู่

ในระดับมีส่วนร่วมมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการนิเทศ ดิดตามและประเมินผล รองลงมาคือ ด้านการจัดการเรียนรู้ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร

1.5 สภาพการเมืองร่วม ของกลุ่มนักศึกษา/องค์กรในท้องถิ่น โดยภาพรวมอยู่ในระดับมีส่วนร่วมมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการวางแผนจัดการศึกษารองลงมา คือ ด้านการนิเทศ ติดตามและประเมินผล และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยสุดคือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร

2. ปัญหาการมีส่วนร่วมในการบริหาร  
จัดการศึกษาของภาคีเครือข่าย ดังนี้

2.1 ปัญหาการมีส่วนร่วม ของผู้บริหารสถานศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมีปัญหาปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการจัดการเรียนรู้รองลงมา คือ ด้านการประสานงาน และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการวางแผนจัดการศึกษา

2.2 ปัญหาการมีส่วนร่วมของครู  
กpn. โดยภาพรวม อยู่ในระดับมีปัญหาปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้าน การประสานงาน รองลงมา คือด้านการพัฒนาหลักสูตร และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยสุด คือ ด้านการวางแผนจัดการศึกษา

2.3 ปัญหาการมีส่วนร่วม ของบุคลากรภาคีเครือข่ายปักครองท้องถิ่น โดยภาพรวม อยู่ในระดับมีปัญหาปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการจัดการเรียนรู้ รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยสุด คือ ด้านการวางแผนจัด

2.4 ปัญหาการมีส่วนร่วม ของบุคลากรภาคีเครือข่ายสถานศึกษา โดยภาพรวม อยู่ในระดับมีปัญหาปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการ

ประสานงาน รองลงมา คือ ด้านการพัฒนา  
หลักสูตร และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ  
ด้านการนิเทศ ดิดตามและประเมินผล

2.5 ปัญหาการมีส่วนร่วม ของกลุ่มนักศึกษาในองค์กรในห้องถัน โดยภาพรวม อยู่ในระดับมีปัญหาปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการวางแผนจัดการศึกษา รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการประสานงาน

### 3. ความต้องการการมีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่าย

3.1 ความต้องการการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร ต่อรูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่าย โดยภาพรวม อายุในระดับความต้องการการมีส่วนร่วมมากที่สุด เมื่อพิจารณารายด้าน ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการจัดการเรียนรู้ รองลงมา คือ ด้านการประสานงาน และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการวางแผนจัดการศึกษา

3.2 ความต้องการการมีส่วนร่วมของครู กศน. โดยภาพรวม อยู่ในระดับมากที่สุด ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ คือ ด้านการประสานงาน รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการจัดการเรียนรู้

3.3 ความต้องการการมีส่วนร่วม  
ของบุคลากรภาคีเครือข่ายกลุ่มองค์กร  
ปกครองท้องถิ่น/หน่วยงานราชการ โดย  
ภาพรวม อยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ย  
มากที่สุดคือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร ด้านที่  
มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการวางแผนจัด  
การศึกษา

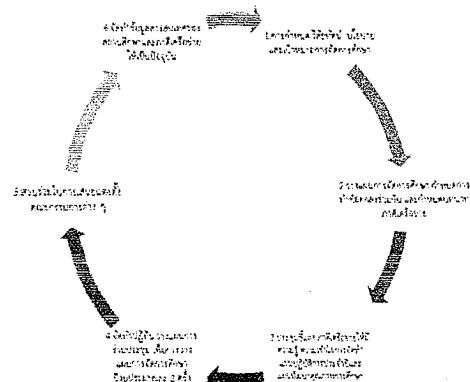
3.4 ความต้องการการมีส่วนร่วม  
ของบุคลากรภาคีเครือข่ายกลุ่มสถานศึกษา  
โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ด้านที่มี  
ค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ ด้านการจัดการเรียนรู้

รองลงมา คือ ด้านการประสานงาน และ ด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือด้านการวางแผนจัดการศึกษา

**3.5 ความต้องการการมีส่วนร่วม ของกลุ่มบุคคล/องค์กรในท้องถิ่น โดย ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ ด้านการพัฒนาหลักสูตร รองลงมา คือ ด้านการนิเทศ ติดตามและประเมินผล และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ด้านการวางแผนจัดการศึกษา**

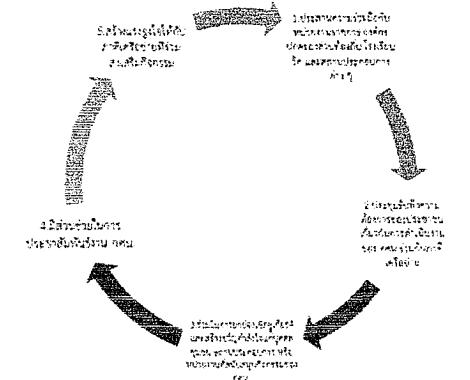
**4.รูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์ การศึกษาของระบบและการศึกษาตาม อัธยาศัยอำเภอ ในจังหวัดพะนัง**

#### 4.1 ด้านการวางแผนจัดการศึกษา



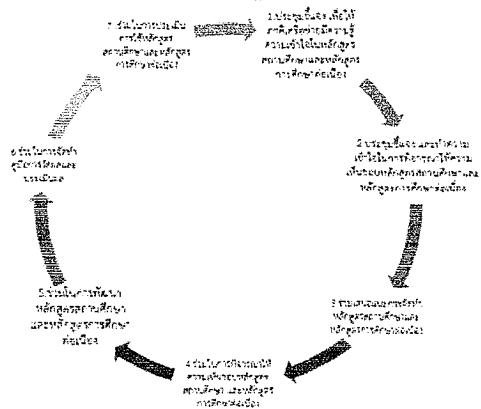
ภาพแสดง รูปแบบการมีส่วนร่วม ด้านการวางแผนจัด การศึกษา

#### 4.2 ด้านการประสานงาน



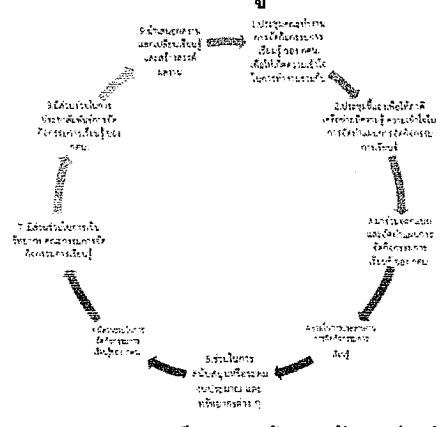
ภาพแสดง รูปแบบการมีส่วนร่วม ด้านการประสานงาน

#### 4.3 ด้านการพัฒนาหลักสูตร



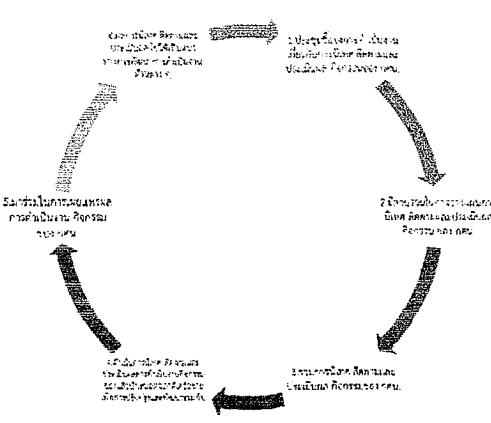
ภาพแสดง รูปแบบการมีส่วนร่วม ด้านการพัฒนาหลักสูตร

#### 4.4 ด้านการจัดการเรียนรู้



ภาพแสดง รูปแบบการมีส่วนร่วม ด้านการจัดการเรียนรู้

#### 4.5 ด้านการนิเทศ ติดตามและประเมินผล



ภาพแสดง รูปแบบการมีส่วนร่วม ด้านการนิเทศ ติดตาม และประเมินผล

## อภิปรายผล

จากการวิจัยเรื่องรูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคเครือข่ายของศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรมและภาคอุตสาหกรรม จังหวัดลพบุรี มีประเด็นที่สำคัญที่จะนำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

1. สภาพการมีส่วนร่วมของภาคเครือข่ายในการจัดการศึกษาอุตสาหกรรมและภาคอุตสาหกรรม จังหวัดลพบุรี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมีส่วนร่วมมาก ซึ่งสภาพการมีส่วนร่วมของภาคเครือข่ายในการจัดการศึกษาอุตสาหกรรมและภาคอุตสาหกรรม จังหวัดลพบุรีของผู้บริหารสถานศึกษาและครู กศน. จะอยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนสภาพการมีส่วนร่วมของภาคเครือข่ายในการจัดการศึกษานอกระบบและการศึกษาอัธยาศัย อำเภอ จังหวัด ลพบุรี ของภาคเครือข่ายจะอยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนสภาพการมีส่วนร่วมจะอยู่ในระดับมากแล้วก็ตาม แต่การที่ให้ภาคเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษา ถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญและจำเป็นสำหรับการทำงานของ กศน. จะนั่นจึงควรได้เปิดโอกาสให้ภาคเครือข่ายทุกภาค ส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้มากยิ่งขึ้น เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า สภาพการมีส่วนร่วมในระดับสูงสุดได้แก่ ด้านการบริหารหลักสูตร ระดับรองลงมา ได้แก่ ด้านการวัดผลประเมินผล ด้านการนิเทศการศึกษาและสภาพการมีส่วนร่วมน้อยที่สุด ได้แก่ ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้

2. ปัญหาการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคเครือข่ายของ

ศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรมและการศึกษาตามอัชญาศัย อำเภอ ในจังหวัดลพบุรี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมีปัญหาปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านมีอยู่ในระดับมีปัญหาปานกลาง ด้านการวางแผนจัดการศึกษา มีค่าเฉลี่ยสูงสุด โดยเฉพาะเรื่องปัญหาในการขาดความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของ กศน. สาเหตุอาจเป็น เพราะ ภาคเครือข่ายยังไม่มีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการหรือวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการของ กศน. ไม่มีโอกาสในการมีส่วนร่วมและเสนอความคิดเห็น ในการกำหนดประเด็นสำคัญของการทำงาน ซึ่ง สถานศึกษาควรเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมในการวางแผนการจัดการศึกษาอย่างหลากหลาย และให้เสนอความคิดเห็น ความต้องการในพื้นที่ของตนอย่างเสรี และควรจัดอบรม/ประชุมชี้แจงภาคีเครือข่ายให้มีความรู้ความเข้าใจในการวางแผนจัดการศึกษาและบทบาทหน้าที่ เพราะยังไม่มีความรู้ความเข้าใจ

3. ความต้องการการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคเครือข่ายของศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรมและการศึกษาอัธยาศัย อำเภอ ในจังหวัดลพบุรี โดยภาพรวมอยู่ในระดับความต้องการการมีส่วนร่วมมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการพัฒนาหลักสูตร ด้านการจัดการเรียนรู้ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดตามลำดับ ซึ่ง หลักสูตรเปรียบเสมือนเป็นที่ต้องการที่ใช้ในการจัดการศึกษาและการจัดการเรียนรู้ เพื่อให้ผู้เรียนบรรลุผลตามจุดมุ่งหมายของ การศึกษา ที่ช่วยพัฒนาบุคคลต่างๆ ให้เป็นคนที่มีความรู้ความสามารถและพัฒนาการ

ในทุกๆ ด้าน และช่วยทำให้บุคคลต่างๆ สามารถกำหนดแนวทางในการประกอบอาชีพตามความสามารถ ความสนใจและความสนใจของตนเองได้ โดยเฉพาะเรื่องการมีส่วนร่วมในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและหลักสูตรการศึกษาด้วยเนื้อหาของ การศึกษาในระบบและ การศึกษาตามอัธยาศัยอั่วเกอ

**4. รูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษาในระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยอั่วเกอ ในจังหวัดลพบุรี โดยมีรูปแบบในภาพรวมดังนี้**

**4.1 ด้านการวางแผนจัดการศึกษา กศน.** ควรให้ภาคีเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์นโยบายและเป้าหมายการจัดการศึกษา ร่วมประชุมชี้แจงเพื่อให้ภาคีเครือข่ายมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา

**4.2 ด้านการประสานงาน กศน.** ควรมีการประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด และสถานประกอบการต่างๆ จัดประชุมปรึกษาหารือเพื่อหาแนวทางการแก้ปัญหาในการประสานความร่วมมือ การประชาสัมพันธ์งานและการรับฟังความต้องการของประชาชน

**4.3 ด้านการพัฒนาหลักสูตร กศน.** ควรให้ภาคีเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอแนะการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา หรือหลักสูตรการศึกษาด้วยเนื้อหา จัดให้มี

การประชุมชี้แจง เพื่อให้ภาคีเครือข่ายมีความรู้ ความเข้าใจในหลักสูตรและการประเมินการใช้

**4.4 ด้านการจัดการเรียนรู้ กศน.** ควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ ให้ภาคีเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมร่วมในการออกแบบ จัดทำแผนการจัดกิจกรรม

**4.5 ด้านการนิเทศ ติดตาม และประเมินผล กศน.** อั่วเกอควร์จัดประชุมชี้แจง การดำเนินงานเกี่ยวกับการนิเทศ ติดตาม และประเมินผลกิจกรรม เพื่อให้ภาคีเครือข่ายมีความรู้ ความเข้าใจสามารถปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากการศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของภาคีเครือข่ายของศูนย์การศึกษาในระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยอั่วเกอ ในจังหวัดลพบุรี พบว่า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา ด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยสุด คือ ด้านการพัฒนาหลักสูตรและด้านการวางแผนจัดการศึกษา ดังนั้น สำนักงาน กศน. จังหวัดลพบุรี และสถานศึกษาในสังกัด ควรดำเนินการในเรื่องดังนี้

**1.1 ด้านการพัฒนาหลักสูตร** สำนักงานส่งเสริมการศึกษาในระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยจังหวัดลพบุรี และสถานศึกษาในสังกัด ควรให้ภาคีเครือข่ายเข้ามาร่วมในการเสนอแนะการจัดทำ

จรายพร ธรรมนิทร์. (2550). แนวโน้มการศึกษาในกระบวนการและการศึกษาตามอัชญาคัยใหม่.

ทีมทาง กศน. ยุคใหม่ปี 2551. เอกสารการประชุมผู้บริหาร กศน. ทั่วประเทศ วันที่ 25 ตุลาคม 2550. กรุงเทพฯ: สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ.

ดวงจันทร์ วิรุณพันธ์. (2555). การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการจัดการศึกษาของ สถานศึกษา สังกัด สำนักงานส่งเสริมการศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาคัย จังหวัดขอนแก่น. การศึกษาอิสระ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

นรินทร์ชัย พัฒนพงศา. (2546). การมีส่วนร่วมหลักการพื้นฐาน เทคนิค และกรณีตัวอย่าง. เชียงใหม่: สิริลักษณ์การพิมพ์.

บุญชุม ศรีสะอาด แคลคูลัส. (2552). พื้นฐานการวิจัยการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 5. ก้าวสินธ์ : ประสานการพิมพ์.

ยุทธศิลป์ พานเนนทร์. (2546). การมีส่วนร่วมในการบริหารงานตามบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสระบุรี. (วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์ มหาบัณฑิต การบริหารการศึกษา, มหาวิทยาลัยราชภัฏ จันทรเกษม).

สร้อยทิพย์ อุจารที. (2557). มิติใหม่ : ภาคีเครือข่าย. หนังสือพิมพ์เดลินิวส์. คันเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561, จากเว็บไซต์ <https://www.dailynews.co.th/education/258726>.

สำนักงานส่งเสริมการศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาคัย. (2553). คู่มือการ ปฏิบัติงาน ครู กศน. ตำบล. กรุงเทพฯ: สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงศึกษาธิการ.

สุดารัตน์ เพ่ามงคล. (2559). แนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการจัด การศึกษาในระบบ และการศึกษาตามอัชญาคัยในจังหวัดชัยภูมิ วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วน หนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญา ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาการ ศึกษาในระบบและการศึกษาตามอัชญาคัยสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช. [ม.ป.ท]

สมালี สังข์ศรี. (2544). รายงานการวิจัยการศึกษาตลอดชีวิตเพื่อสังคมไทยในศตวรรษที่ 21. พิมพ์ครั้งที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติสำนักนายกรัฐมนตรี. กรุงเทพฯ: ถ่ายเอกสาร.

อุทัย บุญประเสริฐ. (2546). การบริหารจัดการสถานศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร; จุฬาลงกรณ์มหาวิทยา ลัยไรรัตน์ ชนะบำรุง. (2552). การบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารสถานศึกษา. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.

เอกชัย กีสุขพันธ์. (2538). การบริหาร : ทักษะการปฏิบัติ. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์สุขภาพใจ

- American Psychological Association. (1998). Kenneth, Leithwood, and Teresa, Menzies, From and Effects of School – base Management : A review, Educational Policy, 12(3), May 98.(CD-ROM)
- American Psychological Association. (1986). Stoner, A.F., & Wankel, C. Management. 3 rd ed. New Delhi: Prentice – Hill.
- American Psychological Association. (2003) The competitive destination : a sustainable tourism perspective / by J.R. Brent Ritchie and Geoffrey I. Crouch Oxon, UK
- American Psychological Association. (2005). Theory and Management : A Macro. Approach. NewYork: John Wiley & Son.